



Bästa UGK:are!

Novembermörkret har börjat lägga sig och endast vår lilla 9-hålsbanan är nu öppen för spel. Glädjande många trotsar både höstkyla och gråmulen himmel. Projekteringen av vinterns skidspår pågår och tack vare ordförandens skidintresse kan klubben lova bättre spår än någonsin. Om det nu kommer någon snö!

På vår anläggning pågår arbetet för fullt. En städning och uppsnygning sker inom hela området. Hål 12 har byggts om för säkra dess fairway mot framtida översvämningar. Vår entreprenör – *Golf och Trädgård AB* – har avslutat sitt arbete och tar hem sin maskinpark under de närmaste dagarna. När våren är här kommer vi inte längre att mötas av en "arbetsplats" utan av en färdig och nystädad golfanläggning med 36 vackra golfhål.

De ekonomiska rapporterna från banombyggnadsprojektet är goda. Den grupp, under Acke Grünwald, som leder arbetet håller på med slutförhandlingar kring ekonomin med entreprenören. Den budgetram som redovisades på det extra årsmötet kommer att hålla. Möjligheter finns t o m att kostnaderna blir lägre än de 26,5 Mkr som redovisades. Målet är att förhandlingarna med entreprenören ska vara klara i december.

Klubbens nya banklån är på plats och UGK har kunnat betala sin mer än ett år gamla restskuld för markköpet. Styrelsens vädjan till medlemmar att lösa de reverslån från klubben till kapitalinsatser eller flytta att lånen till sin egen bank har av varit en framgång. Hittills har drygt hälften av låntagarna löst in sina lån, vilket resulterat i en betydande förstärkning av UGK:s likviditet. Styrelsen fortsätter arbetet med att även försöka få övriga medlemslån finansierade av bank.

Styrelsemötet den 9 november ägnades åt analyser och planering av säsongen 2010. Tre frågor stod i centrum för styrelsemötet:

1. *Strategier för en ny medlemspolicy.* Målet för denna ska vara att stimulera alla till fortsatt aktivt medlemskap och att skapa bra förutsättningar för rekrytering av nya medlemmar. I strategin läggs stor vikt vid att finna former värva fler yngre spelare till vår klubb. Som i alla golfklubbar har medelåldern stigit under senare år. Styrelsen bedömer att det är viktigt kunna rekrytera i grupper som i dag är underrepresenterade, yngre golfare, kvinnor och inte minst barnfamiljer. Styrelsen kommer att redovisa sin medlemsstrategi i ett informationsbrev i början av nästa år. På årsmötet i vår kommer det att ges tid och möjlighet till diskussion i frågan. Ett beslut om en ny medlemsstrategi planeras till ett höstårsmöte år 2010. Detta förutsätter självfallet att årsmötet i vår beslutar om en stadgeändring, som möjliggör två årsmöten per år.
2. *Nya avtal.* Förhandlingar pågår med restauratör, tränare, Uppsala GolfAkademin AB (GAAB) och Uppsala golfgymnasium. Med de tre första finns gällande avtal och förhandlingarna gäller mindre ändringar inom gällande avtal. UGK kommer att sluta ett tilläggsavtal med GAAB, som nu ansvarar för shop och range, om drift även av den nybyggda golfstudion. Ett avtal kommer även att slutas med IGU (Idrottlig Utbildning för Gymnasiet) som på Uppsala kommuns uppdrag ansvarar för

golfgymnasiet, som har delar av sin utbildning på vår anläggning. Värt att notera är att UGK är en av de två anläggningar i landet som är värd för ett golfgymnasium med riksintag av elever.

3. *Organisation av klubben.* Styrelsen har under 2009 kraftigt rationaliserat det administrativa arbetet vid klubben. Inför 2010 kommer en ny administrativ struktur att byggas upp. Kommittéerna kommer att utgöra egna budgetstyrda resultatenheter. De ges eget budgetansvar och en fortsatt stor självständighet. Klubben övriga verksamhet uppdelas i tre resultatenheter:
- *Ban- och anläggning* – golfbanor, skogsmarker, vägar och fastigheter, m.m.
 - *Ekonomi* – ekonomiadministration, medlemsavgifter, kapitalinsatser, bokslut, m.m.
 - *Klubbverksamhet* – reception, medlemservice, information, sponsorer, m.m.

Samtliga tre enheter är direkt underställda styrelsen och den ansvarige för respektive enhet rapporterar direkt till styrelsen. Styrelsen kommer således att ha ett fortsatt aktivt ledningsansvar under 2010.

Styrelsen har utrett möjligheten att förenkla klubbens ekonomihantering genom att göra Håmö Golf AB till ett vilande bolag och förlägga all verksamhet till Upsala Golfklubb. Detta skulle minska kostnaderna för administration och revision samt göra det lättare för medlemmar att överblicka klubbens ekonomi. De momsfördelar som bolagsbildningen en gång gav är inte längre ett argument för att behålla bolaget. Styrelsen har, med hänsyn till andra skattemässiga konsekvenser, beslutat att skjuta på denna förändring ytterligare en tid.

Styrelsens mål att förenkla och förtydliga redovisningen av UGK:s budget- och bokslut kvarstår.

Detta var allt för denna gång. Har du frågor eller synpunkter är du välkommen att höra av dig på styrelsen@upsalagk.se. Nästa styrelsesammanträde är den 7 december 2009.

Styrelsen för Upsala Golfklubb